

# Groupe Sporever

---

Rapport annuel 2012



# sommaire

<b>04</b>	I. Le mot du Fondateur
<b>06</b>	II. Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du Groupe présenté à l'assemblée générale annuelle des actionnaires relative à l'exercice 2012
<b>28</b>	III. Organigramme simplifié au 31 décembre 2012
<b>30</b>	IV. Comptes consolidés du Groupe Sporever



# I. Le mot du Fondateur

04 | 1. Les points clés de l'année 2012  
05 | 2. Perspectives 2013



## I. Le mot du Fondateur

Chers actionnaires,

Cette année 2012, annoncée comme une année de transition, se conclut par une diminution contrôlée de notre chiffre d'affaires et de notre résultat d'exploitation, et par la création d'un nouvel actif, notre chaîne TV, sport365.

### 2012 : Une année de transition

Le principal objectif de 2012 était la gestion du changement de politique d'Orange qui a cessé de proposer une offre sport sous sa marque (Orange Sport et Orange Sport Info) dont nous étions producteur. Challenge réussi, puisque que nous avons transformé cet « accident industriel » en opportunité pour créer de nouveaux actifs et équilibrer le poids de nos activités. Cette stratégie semble gagnante au vu des très bonnes audiences de notre chaîne d'information sportive, 4 mois seulement après son lancement le 18 septembre 2012 : sport365 totalise en effet en janvier 2013 près de 2,2 millions de téléspectateurs (source : Médiamétrie).

Concernant les autres activités du Groupe sur cette période, Sporever a souffert du recul des investissements des marques en médias lié à la crise économique et d'un effondrement abrupt des revenus publicitaires dits « classiques ». La mise en place d'une équipe dédiée sur la vente d'opérations spéciales web sur nos sites et le développement d'autres partenariats ont en revanche permis de générer un chiffre d'affaires additionnel à forte marge.

Dans ce contexte économique difficile, ces événements se traduisent par une diminution du chiffre d'affaires qui s'établit à 13,4m€, soit -13 % vs 2011 hors activités photos et paris sportifs. Le manque à gagner lié à l'arrêt de la production des chaînes Orange représente une perte de chiffre d'affaires de 2,4m€ sur le second semestre 2012, compensé par les revenus de notre chaîne sur 3,5 mois se montant à 1,4m€.

Sans la chute non anticipée des revenus publicitaires « classiques » sur le web, la rentabilité du Groupe aurait été conservée sur cette année de transition, malgré le contexte économique difficile. L'Ebitda du Groupe pour 2012 s'établit néanmoins à +0,5m€, pour un résultat d'exploitation de -0,25m€.

Compte tenu des enjeux que représentait pour l'avenir de notre Groupe l'arrêt de la production des chaînes de sport Orange, je suis satisfait de notre réactivité et de notre capacité à capitaliser sur notre savoir-faire pour évoluer.

sport  
365

## 2013: Une année de consolidation

Après une année de transition, nous allons poursuivre la stratégie mise en place sur le second semestre 2012. L'objectif est de consolider le rééquilibrage de l'activité sur deux business unit équivalentes :

□ L'activité Marques365 : galaxie des sites 365 et la chaîne TV sport365,

□ L'activité BtoB : web-agency, production audiovisuelle et production mobile.

Notre Groupe entreprend 2013 – une année qui s'annonce encore difficile sur le plan macro économique - avec à son actif les moyens de ses ambitions :

- Une légitimité sur l'ensemble des medias,
- Des outils de production performants,
- Une équipe commerciale étoffée,
- Une organisation en place pour capturer la croissance du business,
- Une notoriété 365 en plein développement.

Le Groupe Sporever-Media365 est aujourd'hui un **acteur plurimedia à 360 °**. L'engagement, l'innovation et l'esprit d'équipe sont des valeurs partagées par toutes nos équipes et qui nous ont permis, et nous permettrons encore, de franchir avec succès tous les nouveaux défis rencontrés et à venir.



BIEN PLUS QU'UNE CHAÎNE DE SPORT !

# ● Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du Groupe présenté à l'assemblée générale des actionnaires relative à l'exercice 2012

<b>07</b>	1. Faits majeurs de l'année 2012
<b>09</b>	2. Règles d'évaluation et de présentation des comptes consolidés
<b>10</b>	3. Commentaires sur les comptes consolidés du Groupe Sporever
<b>16</b>	4. Commentaires sur les comptes annuels de Sporever et de ses filiales
<b>18</b>	5. Actionnariat
<b>20</b>	6. Affectation du résultat de Sporever SA
<b>20</b>	7. Gestion sociale : ressources humaines
<b>21</b>	8. Perspectives du Groupe Sporever
<b>22</b>	9. Politique de Sporever dans la gestion des risques
<b>23</b>	10. Événements importants survenus postérieurement à la date de clôture
<b>23</b>	11. Conventions visées à l'article L.225-38 du Code de commerce
<b>24</b>	12. Situation des mandats des commissaires aux comptes et honoraires versés
<b>24</b>	13. Rémunération des mandataires sociaux
<b>25</b>	14. Liste au 31 décembre 2012 de l'ensemble des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux de Sporever dans toute société
<b>26</b>	15. Résultats financiers des 5 derniers exercices de Sporever SA et du Groupe Sporever

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle afin de vous rendre compte de l'activité du Groupe Sporever au cours de l'exercice clos

le 31 décembre 2012, de vous présenter les événements postérieurs à la clôture et les perspectives du Groupe, et de vous inviter à vous prononcer sur les résolutions proposées à titre ordinaire et extraordinaire.

## 1. Faits majeurs de l'année 2012

### Faits majeurs de l'exercice

#### • Cessation de l'activité des paris sportifs au 1er trimestre 2012

Comme annoncé dans les événements post clôture 2011 et validé par le conseil d'administration du 06 mars 2012, le Groupe Sporever a décidé de cesser son activité de paris sportifs au cours du 1er trimestre 2012.

Sous la marque Paris365, il a développé et proposé une offre de paris sportifs de qualité pour le marché français avec pour objectif principal de couvrir l'ensemble des sports autorisés par l'ARJEL.

Cependant, après plus de dix neuf mois d'activité et compte tenu des règles fiscales, il apparaissait évident que cette activité ne pouvait que générer des pertes. Aucune modification du cadre règlementaire n'étant prévue à court terme, le Groupe a décidé de mettre un terme à son activité de paris sportifs.

Le Groupe reste néanmoins associé au secteur des paris sportif puisqu'il a, dans le même temps, noué un partenariat avec la société Betclac.

#### • Lancement de la chaine sport365

Depuis le 18 septembre 2012, le Groupe a lancé sa propre chaine d'information sportive : sport365 « la chaîne du jeu et des enjeux ». Tout en offrant une information rigoureuse et exhaustive, sport365 a pour objectif de la mettre en perspective en regardant la performance sportive par le prisme d'une analyse économique, sociale, culturelle, humaine et médiatique.

Orientée CSP+, 360°, sport365 ne met pas seulement en avant les champions, mais aussi tous les grands acteurs du secteur tels que les organisateurs, les sponsors, les ayant-droits, les agences, les diffuseurs ou les fédérations, notamment à l'occasion de rendez-vous animés par de « passionnants passionnés » de sport.

Disponible sur la TV Orange, CanalSat, Free et Numericable et sur les mobiles Orange, sport365 bénéficie d'une distribution élargie, et a été proposée jusqu'à la fin de l'année 2012 dans le basique de chaque opérateur.

Après seulement trois mois et demi d'exploitation, la chaine totalise en janvier 2013 une audience de près de 2,2m de téléspectateurs. La promesse est tenue et ce lancement augure de belles perspectives.

#### • Transmission universelle de patrimoine de Jeux365 dans Sporever

Suite à l'arrêt d'activité des paris sportifs de l'entité Jeux365, le Groupe Sporever a procédé à la transmission universelle de patrimoine de la société Jeux365 au profit de Sporever en date du 30 septembre 2012.

Selon le règlement CRC N°2004-01 (§7), les dissolutions par confusion de patrimoine ne peuvent pas être effectuées de manière rétroactive sur le plan comptable. La date d'effet comptable correspond à l'issue du délai d'opposition des créanciers, c'est à dire 30 jours à compter de la publication de la décision dans un journal d'annonces légales soit le 30 septembre 2012. Les exercices de la société confondante et de la société confondue coïncident et se clôturent au 31 décembre de chaque année.

La dissolution-confusion est assortie sur le plan fiscal d'un effet rétroactif et prend effet à la date du 1er janvier 2012, date du premier jour de l'exercice au cours duquel la transmission universelle de patrimoine est réalisée. Il en résulte que toutes les opérations faites depuis le 1er janvier 2012 par la société confondue sont fiscalement réputées, tant pour ce qui concerne l'actif que le passif, avoir été accomplies pour le compte de la Société confondante, Sporever. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2012, le contributif de Jeux365 en terme de résultat est de 9 mois (avec 3 mois d'activité).

### Résultat 2012 :

Les résultats 2012 montrent une diminution contrôlée du chiffre d'affaires et du résultat d'exploitation principalement liée à :

- un effet de variation de périmètre : cession de l'activité photos au 30 septembre 2011 et arrêt de l'activité des paris sportifs au premier trimestre 2012,

- un effet de transition du business modèle : Orange a stoppé son offre de télévision sportive sous sa marque (Orange Sport et Orange Sport Info au second semestre 2012), dont Sporever avait la production exécutive. Le Groupe a saisi l'opportunité du changement de politique d'Orange pour créer un nouvel actif : la chaîne TV sport365 depuis mi-septembre.

- un recul des résultats opérationnels : baisse des investissements des marques en médias liée à la conjoncture difficile et un repli significatif des revenus publicitaires .

Dans ce contexte de transition , le Groupe Sporever enregistre un EBITDA de +0,5m€ , pour un résultat d'exploitation de -0,25m€.

Sans l'effondrement non anticipé des revenus publicitaires « classiques » sur le web, la rentabilité du Groupe aurait été conservée malgré le contexte économique difficile.

Ainsi, le Groupe clôture l'année avec un résultat net de -0,6m€ intégrant une perte nette de -0,16m€ de Jeux365 ainsi qu'une provision exceptionnelle suite à un redressement Urssaf pour 0,13m€.

Au 31 décembre 2012, et malgré les investissements liés au lancement de la chaîne sport365 entièrement autofinancés à hauteur de plus d'1m€ , la trésorerie nette du Groupe s'élève à plus de 2,7m€.

## 2. Règles d'évaluation et de présentation des comptes consolidés

**II. Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe présenté à l'assemblée générale des actionnaires relative à l'exercice 2012**

2. Règles d'évaluation et de présentation des comptes consolidés

Les sociétés qui font partie du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- Sporever SA, société mère
- Media365 SASU
- Sporever International Ltd
- Jeux365 SASU (du 01 janvier au 30 septembre 2012 puis transmission universelle de patrimoine au 30 septembre 2012)

La méthode de l'intégration globale a été utilisée pour ces 4 filiales qui sont intégralement directement ou indirectement détenues par Sporever SA.

Comme pour les exercices précédents, le Groupe Sporever établit ses comptes consolidés en conformité avec le règlement CRC 99-02 du Comité de la réglementation comptable du 29 avril 1999, relatif aux comptes consolidés, homologué par l'arrêté du 22 juin 1999.

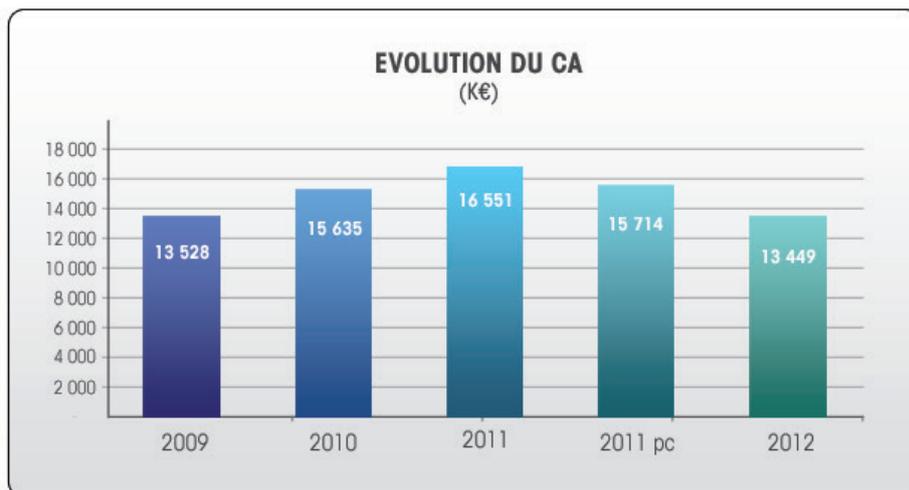


### 3. Commentaires sur les comptes consolidés du groupe Sporever

#### Performances économiques

##### • Evolution du chiffre d'affaires

Le Groupe Sporever a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 13,4m€ contre 16,5m€ en 2011, soit une baisse de 19% (-13% hors activités Photos et paris sportifs).



L'année 2012 est une année de transition au cours de laquelle le Groupe Sporever a saisi l'opportunité du changement de politique d'Orange pour créer un nouvel actif : la chaîne d'information sportive sport365, et rééquilibrer le poids de ses activités entre Marques365 et BtoB.

**\*Marques365:** la business unit Marques365 représente 3,3m€ vs 1,7m€ en 2011 soit une hausse de 95 %.

**-Marques365 New Media :** 1,9m€ vs 1,7m€ en 2011

Media365 conserve sa position de 3ème éditeur d'information sportive en ligne derrière l'Equipe.fr et Eurosport.fr (hors portails et agrégateurs) avec une audience moyenne de 1.8 Millions de VU mensuels et un pic d'audience Médiamétrie à +2,3 Millions de visiteurs uniques en juin/juillet, période riche en événements sportifs (Roland Garros, Euro 2012, Tour de France et les JO de Londres).

Malgré ces performances, les revenus publicitaires classiques n'ont atteint que partiellement leurs objectifs. Cette diminution de chiffre d'affaires a été compensée par des revenus publicitaires moins classiques tels que des opérations spéciales à forte marge qui à elles seules totalisent 0,4m€.

L'activité des paris sportifs représente 0,02 m€ sur l'exercice contre 0,4m€ en 2011.

**-Marques365-TV:** 1,4m€ pour 3,5 mois d'activité

Cette activité a débuté avec le lancement de la chaîne d'information sportive sport365 en septembre 2012. La perte de chiffre d'affaires due au changement de politique d'Orange a été majoritairement compensée par le lancement de sport365 : impact de (2,4m€) vs 1,4m€ de revenus sur 3 mois et demi.

**\*BtoB:** la business unit BtoB représente 10,1m€ vs 13,5m€ en 2011 soit une baisse de 25%.

**- BtoB New Media :** 3,9m€ vs 4,7m€ en 2011

Cette business unit connaît un léger ralentissement suite à la baisse des investissements des marques en média liée à la crise économique. Certains grands comptes 2011, tels que Peugeot sport ont par exemple décidé de stopper certains programmes au dernier moment, malgré des dépenses déjà engagées.

Ces arrêts brutaux ont pu être compensés partiellement par de nouveaux clients comme la couverture éditoriale du Vendée Globes, mais cette activité a néanmoins connu une fin d'année particulièrement difficile dans un environnement de crise.

L'activité mobile connaît une baisse de son CA due au désengagement d'Orange sur les droits du rugby à la fin du premier semestre 2011 soit un impact négatif de -0,21 m€.

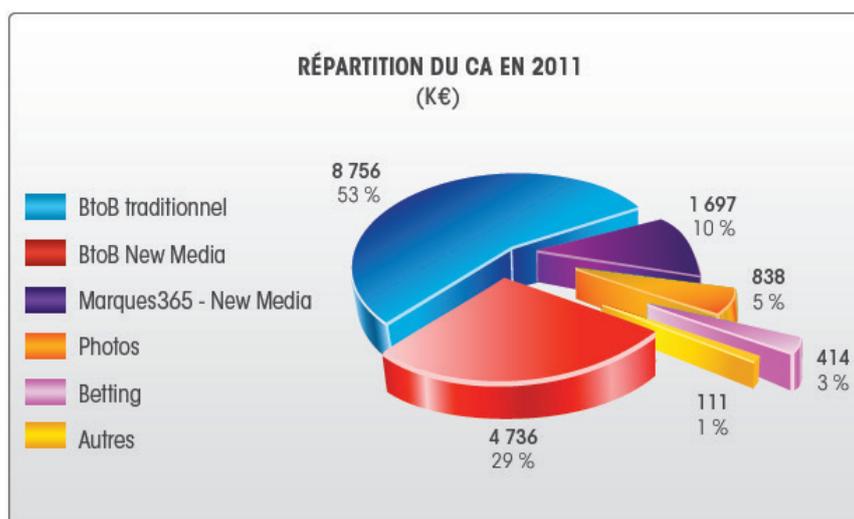
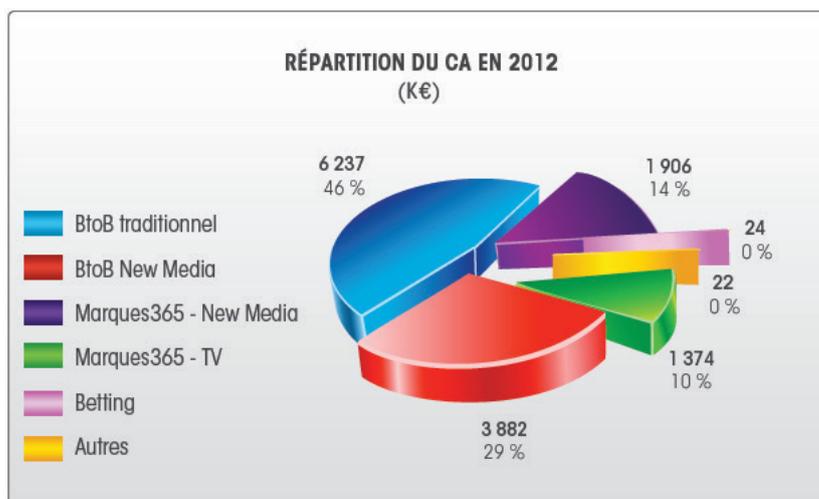
**BtoB TV** : 6,3m€ vs 8,7m€ en 2011

Cette business unit connaît une dégradation de son chiffre d'affaires liée à l'arrêt de l'offre de télévision sportive d'Orange : Orange sport Orange sport info ( perte de 30 % de chiffre d'affaires soit 2,4m€).

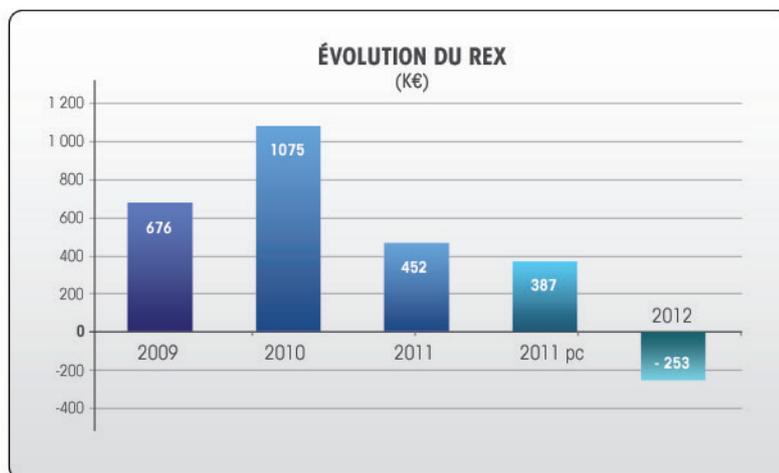
• Répartition par business unit

La répartition est la suivante :

En %	2012	2011
Marques365-New Media	14%	10%
Marques365-TV	10%	0%
BtoB-New Media	29%	29%
BtoB-traditionnel	46%	53%
Betting	0%	3%
Photos	0%	5%
Autres	0%	1%
Total	100%	100%



• Analyse du résultat d'exploitation



II. Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe présenté à l'assemblée générale des actionnaires relative à l'exercice 2012

3. Commentaires sur les comptes consolidés du groupe Sporever

En cette année de transition, le Groupe Sporever a dégagé un résultat d'exploitation consolidé négatif de 0,25m€ en 2012 contre respectivement + 0,45m€ en 2011 et +0,39m€ à périmètre constant.

Cette diminution était attendue et prévisible suite à :

- l'arrêt de la production d'Orange Sport et Orange Sport Info en juin et septembre 2012 avec un impact négatif de 1,1m€ en marge brute,
- le contexte économique plus difficile entraînant la perte de quelques contrats à forte marge en partie compensée par la génération d'un nouveau chiffre d'affaires moins «qualitatif»,
- la cession de l'activité photos fin septembre 2011 ( impact Ebitda : 135K€ et impact REX : 65K€),
- l'arrêt de l'activité des paris sportifs fin mars 2012.

La baisse abrupte des revenus publicitaires classiques détériore par ailleurs le résultat de 0,3m€, qui sans cela serait donc rester positif malgré le contexte économique difficile.

Le Groupe Sporever a dégagé une perte consolidé de -0,61m€ en 2012 contre une perte de -0,35m€ en 2011.

En 2012, les charges d'exploitation s'élèvent à 14,5m€ contre 16,6 m€ en 2011 et se décomposent de la manière suivante :

- 5,3m€ d'achats et charges externes contre 5,9m€ en 2011. Cette baisse de 0,6m€ s'explique par une diminution du chiffre d'affaires mais aussi par la cession de l'activité photos (0,15m€), l'arrêt de l'activité des paris sportifs (0,3m€).
- 0,4m€ d'impôts et taxes contre 0,65m€ en 2011. La baisse des impôts et taxes s'explique par l'effet de variation de périmètre : l'arrêt de l'activité des paris sportifs sur le premier trimestre 2012 ( impact de 0,25m€) et la cession de l'activité photos.
- 7,9m€ de masse salariale contre 9m€ en 2011. La baisse de la masse salariale s'explique également par la cession de l'activité photos au 30 septembre 2011 ( impact de 0,5m€, 14 salariés) , l'arrêt de l'activité des paris sportifs ( impact de 0,2m€, 4 salariés) et une activation d'une partie des charges de personnel liées au lancement de la chaîne sport365 (impact de 0,46m€).
- 0,74m€ d'amortissements et provisions contre 0,75m€ en 2011. La stabilité des charges d'amortissement et provisions est cohérente avec l'activité.
- 0,18m€ d'autres charges contre 0,31m€ en 2011. La baisse des autres charges s'explique par la comptabilisation des pertes sur créances irrécouvrables pour 0,125m€ en 2012 vs 0,25m€ en 2011.

Le résultat financier ressort à 0,07m€ pour s'établir à 0.52% du chiffre d'affaires en 2012 contre 0.43 % du chiffre d'affaires en 2011.

Le résultat exceptionnel 2012 s'établit à une perte de 0,2m€ contre une perte de 0,7m€ en 2011.

Le résultat exceptionnel est constitué principalement de :

- la provision exceptionnelle liée au contrôle Urssaf
- des indemnités de fin de contrat liées à l'arrêt de Jeux365 compensées par la reprise de la provision des coûts de restructuration provisionnés à la clôture 2011.

La perte exceptionnelle de 2011 était essentiellement due à l'impact de la cession Panoramix, à la dépréciation des actifs des activités de paris sportifs ainsi qu'à la constatation de la participation des salariés au résultat au titre des exercices 2010 et 2011 .

Le résultat net des entreprises intégrées avant amortissement des écarts d'acquisition et fonds de commerce est une perte de -0,38m€ en 2012 contre une perte de -0,09m€ en 2011.

La dotation annuelle aux amortissements des écarts d'acquisition s'établit à 0,22m€.

Le résultat net part du Groupe est une perte de -0,61m€ en 2012 contre une perte de -0,35m€ en 2011.

## Politique d'investissement et flux financiers

Le Groupe affiche un bilan solide dans un environnement économique et financier difficile.

Les capitaux propres représentent 67% du passif du Groupe.

Les flux opérationnels de trésorerie ont été impactés par les investissements liés au lancement de la chaîne sport365 à hauteur de plus d'1 m€.

Au 31 décembre 2012, et malgré ces investissements totalement autofinancés, la trésorerie en fin d'exercice s'élève à 2,7m€.

La trésorerie disponible représente 21% des actifs du Groupe.

La capacité d'autofinancement s'est élevée à 0,3m€ en 2012 contre 1m€ en 2011.

Le Groupe a dégagé un flux de trésorerie d'exploitation de 0,3m€ en 2012 contre 1,7m€ en 2011.

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements se décomposent comme suit:

OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	2012	2011
Paiement earn out Bouyaka	- 98 916	106 936
<b>Effet net de la cession de Panoramix</b>	<b>+ 200 000</b>	<b>235 799</b>
Cessions ou réductions d'immobilisations financières	+ 130 000	1 846
<b>Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles</b>	<b>- 1 737 272</b>	<b>662 489</b>
<b>Total</b>	<b>- 1 506 188</b>	<b>- 531 780</b>

En 2012, les opérations d'investissement sont constituées des éléments suivants :

- paiement de l'earn out et du complément de prix de Bouyaka pour 61k€ et 38k€ respectivement,

-règlement de 200k€ conformément au protocole de cession de Panoramix,

- investissement en immobilisations lié d'une part à la chaîne sport365 et à sa diffusion à hauteur de

plus d'1m€ et d'autre part en matériel informatique,

- règlement de la cession des marques Sportlab et Sportvita à hauteur de 130k€ conformément à l'échéancier du contrat.

Les flux de financement de 987k€ sont constitués exclusivement par un remboursement de primes d'émission en juin 2012.

## Développement

Les frais de développement engagés dans le cadre du lancement de la chaîne sport365 sont portés en immobilisations incorporelles et amortis. L'application de cette règle concerne principalement l'activité TV mais aussi l'activité web du Groupe et a conduit à porter à l'actif au titre de l'exercice 2012 une valeur brute de 569k€.

Les frais de développement ne répondant pas aux critères de capitalisation figurent dans les charges d'exploitation de l'exercice.

## Acquisitions, cessions et autres opérations juridiques

Durant l'exercice 2012, le Groupe Sporever a procédé aux opérations suivantes :

### Acquisitions :

Néant.

### Cessions :

Néant.

### Autres opérations juridiques :

Le Groupe Sporever a décidé de stopper son activité de paris sportifs au cours du premier trimestre 2012.

Le Groupe Sporever a procédé à la transmission universelle de patrimoine de la société Jeux365 au profit de Sporever en date du 30 septembre 2012.

La dissolution-confusion est assortie sur le plan fiscal d'un effet rétroactif et prend effet à la date du 1er janvier 2012, date du premier jour de l'exercice.



## 4. Commentaires sur les comptes annuels de Sporever SA et de ses filiales

### 1. Sporever SA

L'activité opérationnelle de l'entité sociale Sporever SA, constituée de refacturations de prestations au profit des sociétés du Groupe, a généré un chiffre d'affaires de 1,1m€ en 2012 contre 1,4m€ en 2011.

Les charges d'exploitation représentent -1,5m€ en 2012 contre -1,5m€ en 2011.

Elles sont constituées essentiellement de 0,6m€ de masse salariale (y compris les charges sociales) et de 0,4m€ de loyers et charges locatives en 2012 contre respectivement 0,7m€ euros et 0,34m€ en 2011.

Le résultat d'exploitation est une perte de -0,41m€ pour l'année 2012 contre une perte de -0,08m€ pour l'année 2011.

Le résultat financier est une perte de -0,26m€ contre une perte de 0,48m€ en 2011. Il est principalement constitué de :

- intérêts sur comptes courants pour 54k€,
- mali comptabilisé en charge financière lié à la transmission universelle de patrimoine de Jeux365 dans Sporever pour 223k€.

Le résultat exceptionnel est une perte de -14k€ en 2012 contre une perte de -590k€ en 2011. Il est constitué essentiellement de charges exceptionnelles liées à des opérations de gestion. En 2011, le résultat exceptionnel était constitué de l'impact de la cession de PanoramiC.

Le résultat net est une perte de -0,68m€ en 2012 contre une perte de -1,12m€ en 2011.

Au niveau du bilan, les dettes sont principalement constituées du compte courant avec Media365 pour 2,3m€.

Les dettes fournisseurs représentent un total de 327k€ qui se décompose de la façon suivante :

- Dettes fournisseurs : 166k€
- Factures Non Parvenues : 54k€
- Dettes intercos : 106k€

Dettes fournisseurs hors Interco (en k€)					
Exercice	Total	Factures à 30 jours	Factures à 45 jours	Factures à 60 jours	Dettes échues
2011	243	52	43	7	141
2012	166	20	10	1	135

Les autres délais correspondent à des échéances payées à plus de 90 jours.

Enfin, Sporever détient à l'actif de son bilan l'intégralité des actions de Media365 pour 4 488 745€.

## 2. Résultat des filiales

### 2.1 MEDIA365 SASU

Cette société est la société d'exploitation du Groupe aussi bien en Edition et en Production, sur ses propres marques 365 (web et TV) et en BtoB (mobile, brandcontent et TV). Elle est détenue à 100% par Sporever.

Son chiffre d'affaires annuel totalise 13,4m€ en 2012 contre 15,3m€ euros en 2011.

Le résultat d'exploitation s'élève à 0,28m€ en 2012 contre 1,1m€ en 2011.

Le résultat financier positif de 107k€ est constitué de produit de cession de VMP à hauteur de 53k€ contre 48k€ en 2011, et de produits financiers sur comptes courants à hauteur de 54k€ contre 16k€ en 2011.

Le résultat exceptionnel négatif à hauteur de 150K€ est constitué essentiellement de 130K€ liés à la provision consécutive au redressement Urssaf concernant la période du 01/01/2010 au 31/12/2011 et à diverses opérations exceptionnelles.

Media365 a généré un profit de 0,24m€ contre un profit de 0,97€ en 2011.

Media365 est intégrée fiscalement dans le Groupe fiscal dont Sporever est « Tête de Groupe » depuis le 1er janvier 2006.

### 2.2 Sporever International LTD

Sporever International Ltd a été constituée en Angleterre en novembre 2006 comme filiale à 100% de Sporever SA. La société est dotée d'un capital de 100.000 livres sterling non appelé. La société n'a encore connu aucune activité.



## 2.5 Jeux365

Cette société exerce l'activité des paris sportifs en ligne. Elle est détenue à 100% par Sporever. L'exercice dure 9 mois pour 2012.

Son chiffre d'affaires de la période totalise 24k€ en 2012.

Le résultat d'exploitation est une perte de -127k€ pour 3 mois d'activité contre une perte de -652k€ en 2011 pour une année complète.

Le résultat exceptionnel négatif de -32k€ est constitué du solde des indemnités de fin de contrat compensées par la reprise de provision des coûts de restructuration provisionnée à la clôture 2011.

Jeux365 a généré une perte de -159k€ sur la période.

Suite à la décision d'arrêt de l'activité des paris sportifs au cours du 1er trimestre, le Groupe a procédé à la transmission universelle de patrimoine de la société Jeux365 au profit de Sporever en date du 30 septembre 2012.

## 3. Autres filiales et participations

Néant

## 4. Participations croisées

Néant

## 5. Prises de participation et de contrôle

Néant.

**II. Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe présenté à l'assemblée générale des actionnaires relative à l'exercice 2012**

4. Commentaires sur les comptes annuels de Sporever SA et de ses filiales

5. Actionnariat

# 5. Actionnariat

## Répartition de l'actionnariat

Les actions Sporever sont cotées depuis le 18 juillet 2005 sur le marché Alternext de Nyse Euronext Paris.

Actuellement, le capital de la société se compose de 2 198 504 actions de 2,50€ de nominal chacune.

Conformément aux dispositions de l'article L 233-13 du Code de Commerce et compte tenu des informations reçues en application de ladite Loi, nous vous indiquons ci-après l'identité des actionnaires possédant plus du 1/20ème, du 1/10ème, des 3/20ème, du 1/5ème, du

quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers ou des 19/20ème du capital social ou des droits de vote aux assemblées générales.

## Structure de l'actionariat

A la connaissance de la société, la structure estimée de l'actionariat de la société au 31 décembre 2012 est la suivante :

Actionariat non dilué			
	actions	% capital	% DDV
Leccia	858 297	39,04%	39,04%
Orange France	276 546	12,58%	12,58%
Patrick Chêne	136 275	6,20%	6,20%
Autres actionnaires	927 386	42,18%	42,18%
<b>Actions en circulation</b>	<b>2 198 504</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Monsieur Patrick Chêne détient 6,20% du capital avec 136 275 actions et est donc au dessus du seuil de 5%.

### Participation des salariés au capital de la société

Au 31 décembre 2012, les salariés de la société ou des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L.225-180 du Code de commerce ne détiennent collectivement aucune action de la société faisant l'objet d'une gestion collective ou dont ils n'ont pas la libre disposition.

### Risques Financiers

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-210 du Code du Commerce, nous vous informons que la société Sporever ne détient aucune action propre.

### Franchissement de seuils

Aucun franchissement de seuil n'a été déclaré à la société.

## 6. Affectation du résultat de Sporever SA

Le bénéfice distribuable de l'exercice 2012 est composé comme suit :

Report à nouveau	-1 971 074 €
Résultat de l'exercice	- 683 982 €
<b>Total</b>	<b>- 2 655 056 €</b>

Nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice au compte « Report à nouveau ».

### Remboursement de primes d'émissions

Le conseil d'administration du 10 avril 2013 ne propose pas de rembourser au profit des actionnaires de primes d'émission pour l'exercice clos le 31 décembre 2012. Pour rappel, l'Assemblée Générale approuvant les comptes 2011 avait décidé de rembourser la somme de 989 k€ de primes d'émission aux actionnaires.

Année	2010	2011	2012
Nombre d'actions au 31 décembre	2 442 782	2 198 504	2 198 504
Valeur nominale (en euros)	2,50	2,50	2,50
Prime d'émission par actions (en euros)	0,40	0,45	-
Revenu global par action	0,40	0,45	-
<b>Montant net distribué (en euros)</b>	<b>977 113</b>	<b>989 327</b>	<b>-</b>

## 7. Gestion sociale - ressources humaines

### Effectif

L'effectif moyen du Groupe Sporever est de 108 salariés en 2012 contre 119 salariés en 2011 ; pour Sporever SA, l'effectif moyen est de 7 salariés en 2012 contre 8 en 2011.

La charge globale du Groupe afférente au personnel s'élève à 7,9m€ en 2012 vs 9m€.

La baisse de la masse salariale est liée à la variation de périmètre (cession de PanoramiC au 30 septembre 2011) et à l'arrêt de l'activité des paris sportifs (3 mois d'activité).

Les charges de personnel se répartissent ainsi pour le Groupe:

Année (en k€)	2012	2011
Salaires et traitements	5 357	6 392
Charges sociales	2 496	2 643

Au niveau de Sporever SA, la charge afférente au personnel s'élève à 613k€ vs 671k€. Cette baisse s'explique par le départ en juin 2011 de M. Laurent David, Directeur Général Adjoint. Les charges de personnel se répartissent ainsi pour Sporever SA :

Année (en k€)	2012	2011
Salaires et traitements	426	488
Charges sociales	187	183

### Participation et intéressement

Il n'y a pas d'accord de participation et d'intéressement en cours au sein du Groupe.

### Politique d'attribution d'actions gratuites

Néant.

### Egalité professionnelle

Un plan d'action pour l'égalité professionnelle a été conclu et signé le 03 janvier 2013. Conformément à la législation en vigueur, le plan d'action a été envoyé à la Direccte.

## 8. Perspectives du Groupe Sporever

### 2013 : Une année de consolidation

Après une année de transition, le Groupe va poursuivre la stratégie mise en place sur le second semestre 2012. L'objectif est de consolider le rééquilibrage de l'activité sur deux business unit équivalentes :

- L'activité Marques365 : galaxie des sites 365 et la chaîne TV sport365,
- L'activité BtoB : web-agency, production audiovisuelle et production mobile.

Sporever-Media365 entreprend 2013 – une année qui s'annonce encore difficile sur le plan macro économique - avec à son actif les moyens de ses ambitions :

- Une légitimité sur l'ensemble des medias,
- Des outils de production performants,
- Une équipe commerciale étoffée,
- Une organisation en place pour capturer la croissance du business,
- Une notoriété 365 en plein développement.

## 9. Politique de Sporever dans la gestion des risques

### Risques commerciaux

Les principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe Sporever pourrait être confronté sont ceux évoqués dans le prospectus simplifié d'introduction en bourse. Aucun changement notable n'est à signaler.

### Risques financiers

Le Groupe n'est pas confronté à des risques de change, la quasi-totalité de son chiffre d'affaires étant réalisée en euros. La trésorerie disponible fait l'objet de placements à court terme sans risque.

L'inventaire du portefeuille de valeurs mobilières et des disponibilités est communiqué ci-après :

En k€	31/12/12	31/12/11
SICAV	2 655	4 225
<b>Valeurs mobilières de placement brutes</b>	<b>2 655</b>	<b>4 225</b>
Intérêts courus non échus sur VMP		
<b>Valeurs mobilières de placement nettes</b>	<b>2 655</b>	<b>4 225</b>
Disponibilités	77	692
<b>Total de la trésorerie active</b>	<b>2 732</b>	<b>4 917</b>
Solde créditeurs de banque	-	-
Intérêts courus non échus passif	-	-
<b>Total de la trésorerie passive</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de la trésorerie nette</b>	<b>2 732</b>	<b>4 917</b>

### Risque sur les actions

Néant, aucune action Sporever n'étant détenue en auto-contrôle. Par ailleurs, le Groupe Sporever ne détient pas de titres d'autres sociétés cotées.

**II. Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe présenté à l'assemblée générale des actionnaires relative à l'exercice 2012**

10. Evènements importants survenus postérieurement à la date de clôture

11. Conventions visées à l'article L.225-38 du Code de commerce

## 10. Evènements importants survenus postérieurement à la date de clôture

Néant.

## 11. Conventions visées à l'article L.225-38 du Code de commerce

Toutes les conventions visées à l'article L.225-38 du Code de commerce ont été portées à la connaissance des commissaires aux comptes afin que ces derniers établissent leur rapport spécial.

## 12. Situation des mandats des commissaires aux comptes et honoraires versés

Le commissaire aux comptes titulaire de Sporever (Ernst & Young et Autres représenté par M. Franck Sebag), et le suppléant (Auditex), ont été nommés lors de l'Assemblée Générale du 18 mai 2011 statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 pour une durée de six exer-

cices expirant à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera en 2017 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Les honoraires versés aux commissaires aux comptes au cours de l'exercice vous sont donnés ci-dessous :

En 2012	En k€	En %
Commissariat aux comptes et certification des comptes sociaux	53	96
Autre	2	4
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>100</b>

## 13. Rémunération des mandataires sociaux

### Rémunération

Dirigeant en k€ (brut)	Rémunération fixe 2012	Rémunération variable 2012	Rémunération fixe 2011	Rémunération variable 2011
Patrick Chêne, Président-Directeur Général	182	23	183	29

Les administrateurs n'ont perçu aucune rémunération au titre de leur mandat au titre de 2012.

### Intéressement des mandataires sociaux et des salariés

Néant.

## 14. Liste au 31 décembre 2012 de l'ensemble des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux de Sporever dans toute société

### Composition du conseil d'administration

Patrick Chêne	PDG	Fin de mandat à l'issue de l'AGO statuant sur les comptes 2013
Jacques-Henri Eyraud	Administrateur	Fin de mandat à l'issue de l'AGO statuant sur les comptes 2013
Sophie Monrose	Administrateur	Fin de mandat à l'issue de l'AGO statuant sur les comptes 2012
Orange France	Représenté par Jérôme Berger	Fin de mandat à l'issue de l'AGO statuant sur les comptes 2013

### Liste des autres mandats exercés

#### Patrick Chêne

Président de Media365,  
Gérant de JPMA SARL,  
Gérant de Leccia SC.

#### Sophie Monrose

Néant.

#### Jacques-Henri Eyraud

Président de Turf Éditions.

#### Jérôme Berger

NC.

Aucune rémunération n'a été versée aux administrateurs au titre de leur mandat au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2012.

## 15. Résultats financiers des 5 derniers exercices de Sporever SA et du Groupe Sporever

II. Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe présenté à l'assemblée générale des actionnaires relative à l'exercice 2012

15. Résultats financiers des 5 derniers exercices de Sporever SA et du groupe Sporever

	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012
	Sporever SA				
<b>Capital (en €)</b>					
Nombre d'actions à l'ouverture	2 329 511	2 423 364	2 423 364	2 442 782	2 198 504
Valeur nominale	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
Nombre d'actions émises ou remboursées	93 853		19 418	-244 278	
Valeur nominale	2,5		2,5	2,5	
Nombre d'actions à la clôture	2 423 364	2 423 364	2 442 782	2 198 504	2 198 504
<b>Opérations et résultats de l'exercice (en €)</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	1 029 866	1 620 117	1 470 983	1 397 966	1 053 145
Résultat avant impôts, participation des salariés, dotations aux amortissements et provisions	+ 93 804	+59 990	-223 263	-1 095 013	- 681 470
Impôt sur les résultats	-27 191	-6 190	-11 005	-23 860	0
Résultat après impôts, amortissements et provisions	115 196	31 948	-214 481	-1 121 385	-683 982
Résultat distribué					
<b>Résultat par action (en €)</b>					
Résultat après impôts et participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions	0,04	0,02	-0,09	-0,49	-0,31
Résultat après impôts, participation des salariés, amortissements et provisions	-0,05	0,01	-0,09	-0,51	-0,31
<b>Personnel</b>					
Effectif moyen	6	7	7	8	7
Montant de la masse salariale	242 274	702 859	527 929	488 372	426 313
Montant des charges sociales	98 887	270 573	226 170	182 627	187 333

**II. Rapport du Conseil d'administration sur la gestion du groupe présenté à l'assemblée générale des actionnaires relative à l'exercice 2012**

15. Résultats financiers des 5 derniers exercices de Sporever SA et du groupe Sporever

	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012
	Groupe Sporever				
<b>Capital (en €)</b>					
Nombre d'actions à l'ouverture	2 329 511	2 423 364	2 423 364	2 442 782	2 198 504
Valeur nominale	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
Nombre d'actions émises ou remboursées	93 853		19 418	-244 278	
Valeur nominale	2,5		2,5	2,5	
Nombre d'actions à la clôture	2 423 364	2 423 364	2 442 782	2 198 504	2 198 504
<b>Opérations et résultats de l'exercice ( en €)</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	13 111 730	13 528 015	15 635 429	16 551 123	13 449 570
Résultat avant impôts, participation des salariés, dotations aux amortissements et provisions	796 786	1 501 032	1 664 456	564 859	366 634
Impôt sur les résultats	0	-71 017	0	-106 964	0
Résultat après impôts, amortissements et provisions	-76 339	250 030	696 095	-352 267	-607 138
Résultat distribué					
<b>Résultat par action (en €)</b>					
Résultat après impôts et participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions	0,33	0,67	0,68	0,31	0,17
Résultat après impôts, participation des salariés, amortissements et provisions	-0,03	0,11	0,28	-0,16	-0,28
<b>Personnel</b>					
Effectif moyen	95	98	113	119	101
Montant de la masse salariale	4 543 234	4 944 629	5 726 342	6 391 567	5 356 737
Montant des charges sociales	1 809 064	1 869 773	2 246 080	2 642 737	2 496 339

Le conseil d'administration

Patrick Chêne, Président

# III. Organigramme



## III. Organigramme

Patrick CHÊNE  
*Président-Directeur Général*



Nicolas Manissier  
*Directeur Général Adjoint*

Caroline Champenois  
*Secrétaire Général*

SPOREVER SA  
*(entité cotée)*

100%

SPOREVER  
INTERNATIONAL  
LTD  
*(sans activité)*

100%

**MEDIA365**  
**SAS**

# IV. Comptes consolidés du groupe Sporever

31 | 1. États financiers consolidés

35 | 2. Notes annexes aux comptes consolidés



## 1. États financiers consolidés

### BILANS CONSOLIDÉS

Actif (en €)

	Exercice clos le 31 décembre	
	2012	2011
	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		
Écarts d'acquisition (note 1)	3 145 513	3 492 451
Frais de développement (note 2)	711 653	291 805
Autres immobilisations incorporelles (note 3)	126 520	132 750
Immobilisations corporelles (note 4)	1 903 054	1 304 751
Immobilisations financières (note 5)	185 172	182 346
<b>Total Actif immobilisé</b>	<b>6 071 912</b>	<b>5 404 193</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Créances clients et comptes rattachés (note 6)	2 808 467	3 467 020
Autres créances (note 7)	1 540 336	2 140 931
Valeurs mobilières de placement (note 8)	2 655 022	4 224 612
Disponibilités	76 870	691 639
<b>Total Actif circulant</b>	<b>7 080 695</b>	<b>10 524 202</b>
Charges constatées d'avance (note 7)	51 633	92 302
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>13 204 240</b>	<b>16 020 696</b>

## Passif (en €)

	Exercice clos le 31 décembre	
	2012	2011
<b>CAPITAUX PROPRES (note 9)</b>		
<b>Capital</b>	5 496 260	5 496 260
Primes	359 418	1 346 012
Réserves	321 791	321 791
Report à nouveau	3 259 165	3 611 432
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>- 607 139</b>	<b>-352 267</b>
<b>Total capitaux propres part du groupe</b>	<b>8 829 495</b>	<b>10 423 227</b>
<b>PROVISIONS (NOTE 10)</b>	<b>135 282</b>	<b>81 425</b>
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>	<b>3 596 701</b>	<b>5 105 377</b>
Avances et acomptes (note 11)	3 543	54 632
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (note 11)	1 686 809	2 178 644
Dettes fiscales et sociales (note 12)	1 862 751	2 622 933
Autres dettes d'exploitation (note 13)	43 598	249 168
<b>DETTES DIVERSES</b>	<b>70 965</b>	<b>293 064</b>
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	70 965	293 064
<b>Total dettes</b>	<b>3 667 666</b>	<b>5 398 441</b>
Produits constatés d'avance (note 13)	571 797	117 603
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>13 204 240</b>	<b>16 020 696</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ

En €	Exercice clos le 31 décembre	
	2012	2011
<b>Chiffre d'affaires (note 14)</b>	<b>13 449 570</b>	<b>16 551 123</b>
Production immobilisée	568 600	235 763
Subvention d'exploitation	100 206	25 666
Reprises sur provisions et amortissements, transferts de charges	116 782	239 678
Autres produits	17 852	42 876
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>14 253 011</b>	<b>17 095 107</b>
Autres achats et charges externes	5 314 990	5 883 129
Impôts, taxes et versements assimilés	409 983	653 694
Charges de personnel (note 15)	7 853 076	9 034 304
Dotations aux amortissements et aux provisions	744 503	758 509
Autres charges	183 447	313 115
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>14 505 999</b>	<b>16 642 751</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-252 988</b>	<b>452 356</b>
Produits financiers	71 239	71 765
Charges financières	51	700
<b>Résultat financier (note 16)</b>	<b>71 188</b>	<b>71 065</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>-181 799</b>	<b>523 421</b>
Produits exceptionnels	85 425	955 000
Charges exceptionnelles	281 495	1 672 071
<b>Résultat exceptionnel (note 17)</b>	<b>-196 070</b>	<b>-717 071</b>
Impôts sur les résultats (note 18)	-	- 106 964
Participation	5 514	-
<b>Résultat avant amortissement des écarts d'acquisition</b>	<b>-383 383</b>	<b>-86 686</b>
Amortissements des écarts d'acquisition	223 755	265 581
<b>Résultat net (note 9)</b>	<b>- 607 138</b>	<b>-352 267</b>
Résultat par action	-0,28	-0,16
Résultat dilué par action	-0,16	-0,16

# FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

 IV. Comptes consolidés  
du groupe Sporever

 1. États financiers  
consolidés

		2012	2011
<b>OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>-607 138</b>	<b>-352 267</b>
• <i>Elimination des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation</i>			
Amortissements et provisions (dotation nettes des reprises)	+	905 333	1 324 625
Valeur comptable des éléments d'actif cédés	+		1 139 586
Produits des cessions d'éléments d'actif	-		955 000
Variation d'activation d'impôt différé	-		130 000
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>=</b>	<b>298 194</b>	<b>1 026 944</b>
• <i>Incidence de la variation des décalages de trésorerie sur opérations d'exploitation</i>			
Variation du BFR lié à l'activité		10 229	659 687
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>A</b>	<b>308 423</b>	<b>1 686 631</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Paiement earn out Bouyaka	-	98 916	106 936
Effet net de la cession de Panoramix	+	200 000	235 799
Cessions ou réductions d'immobilisations financières	+	130 000	1 846
Acquisitions d'immobilisations	-	1 737 272	662 489
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>B</b>	<b>-1 506 188</b>	<b>-531 780</b>
<b>OPERATION DE FINANCEMENT</b>			
Réduction de capital	-		2 345 069
Remboursement primes d'émission	-	986 594	976 444
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>C</b>	<b>-986 594</b>	<b>-3 321 513</b>
<b>Variation de la trésorerie (A+B+C)</b>		<b>- 2 184 358</b>	<b>- 2 166 661</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture (hors banque créditrice)</b>	<b>D</b>	<b>4 916 251</b>	<b>7 082 912</b>
<b>Trésorerie à la clôture (A+B+C+D)</b>		<b>2 731 893</b>	<b>4 916 251</b>
<b>Variation de la trésorerie (A+B+C)</b>		<b>- 2 184 358</b>	<b>- 2 166 661</b>

## 2. Notes annexes aux comptes consolidés

### Notes préliminaires

Le Groupe Sporever établit ses comptes consolidés en conformité avec le règlement CRC 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable du 29 avril 1999.

Sporever est une société anonyme de droit français, soumise à la réglementation sur les sociétés commerciales en France. Sporever a été constituée le 16 juin 2005 pour une durée de 99 années et son siège social est situé 73, rue Henri Barbusse 92 110 CLICHY.

Le Groupe Sporever se positionne comme un acteur majeur de la production et de l'édition de contenus pour internet, le mobile et la télévision.

Media365, la marque du groupe, vise à répondre aux besoins du nouveau consommateur de media, quel que soit le lieu où il se trouve.

Media365 exploite le leader du football sur internet, football365.fr, le portail multisports de référence sport365.fr et édite la chaîne d'information sportive sport365.

Présent sur le marché du BtoB, Media365 développe de nombreux outils de communication via son expertise audiovisuelle et nouveaux médias.

Le Groupe Sporever est coté sur le marché Alternext de Nyse Euronext Paris depuis juillet 2005.

### 1. Périmètre de consolidation et pourcentages de contrôle

Les sociétés retenues en consolidation, sont celles dans lesquelles Sporever détient directement ou indirectement le contrôle. Toutes les filiales étant détenues directement ou indirectement à 100 %, la méthode d'intégration globale a été appliquée. Les sociétés consolidées sont les suivantes :

Société	Siège social	Siren	Méthode de consolidation	% d'intérêt au 31/12/12
Media365 SAS	73, rue Henri Barbusse, 92 110 CLICHY	432 067 601	Intégration globale	100 %
Sporever International Ltd	55 Grosvenor Street London W1K 3BW, England	599 27 90	Intégration globale	100%
Sporever SA	73, rue Henri Barbusse, 92 110 CLICHY	482 877 388	Intégration globale	100%
Jeux365 SAS	73, rue Henri Barbusse, 92 110 CLICHY	522 444 991	Intégration globale	100%*

Media365 a été immatriculée le 9 août 2000.

Sporever International Ltd a été immatriculée le 8 novembre 2006, elle n'a aucune activité.

Sporever a été immatriculée le 16 juin 2005.

Jeux365 a été immatriculée le 14 mai 2010.

\* Jeux365 fait partie du périmètre de consolidation jusqu'au 30 septembre 2012, date à laquelle le Groupe a procédé à la transmission universelle de patrimoine de Jeux365 dans Sporever.

## 2. Principes et méthodes comptables

### 2.1. PRINCIPES GENERAUX DE CONSOLIDATION

#### Règles de consolidation et périmètre

Les états financiers des sociétés dans lesquelles Sporever SA exerce, directement ou indirectement, un contrôle exclusif, sont consolidés suivant la méthode de l'intégration globale.

Les incidences des transactions entre les sociétés du Groupe sont éliminées.

Les méthodes d'évaluation des sociétés du Groupe sont mises en harmonie avec celles utilisées par la société mère.

#### Date d'arrêté des comptes

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont consolidées sur la base des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2012.

### 2.2. METHODES D'EVALUATION

#### 2.2.1 : Écarts d'acquisition

La différence constatée entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part de la société Sporever dans le total des actifs et des passifs acquis, valorisés à leur juste valeur à la date d'acquisition, est inscrite sous la rubrique « écarts d'acquisition » à l'actif du bilan, et amortie, au cas par cas, selon la méthode linéaire sur une durée n'excédant pas 20 ans.

Les fonds de commerce sont assimilés à des écarts d'acquisition et inscrits à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition.

Conformément aux dispositions du règlement n° 99-02 du C.R.C., le Groupe procède à des tests d'évaluation sur ses écarts d'acquisition. En cas de survenance d'indice de perte de valeur, un amortissement exceptionnel des écarts d'acquisition est constaté, le cas échéant, afin de ramener ces derniers à leur juste valeur.

Les valeurs d'usage déterminées selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés sont sensibles aux différentes hypothèses retenues dans les plans à moyen terme (taux d'actualisation, taux de croissance du chiffre d'affaires et au taux d'EBITDA pris en compte).

L'établissement des états financiers consolidés préparés conformément au référentiel français implique que le Groupe procède à des estimations et retienne certaines hypothèses jugées réalistes et raisonnables. Certains faits et circonstances pourraient conduire à des changements de ces estimations et hypothèses, ce qui affecterait la valeur des actifs, passifs, capitaux propres et résultat du Groupe.

Au 31 décembre 2012, plusieurs calculs des valeurs d'usage ont donc été réalisés afin de mesurer l'exposition du Groupe à un changement de certaines hypothèses clés:

- conservation du taux d'actualisation et dégradation de l'EBITDA prévisionnel,
- sensibilité au taux d'actualisation

Aucun de ces tests n'a permis d'identifier d'indicateur de perte de valeur.

Les tests d'impairment et de sensibilité au 31 décembre 2012 n'indiquent pas que les écarts d'acquisition soient surévalués et en conséquence aucune dépréciation ou aucun amortissement complémentaire n'a été enregistré.

#### 2.2.2 : Frais de développement

Les coûts de développement identifiables, de design, de programmation, de lancement notamment de sites web et de la chaîne sport365 sont inscrits à l'actif du bilan, dans les postes « frais de développement » selon que les fonctionnalités développées soient opérationnelles ou non à la date de clôture.

### 2.2.3 : Immobilisations incorporelles

#### Logiciels

Les logiciels sont amortis à compter de leur date de mise en service, selon le mode linéaire, en fonction de leur durée prévisible d'utilisation : logiciels acquis : linéaire sur 1 et 5 ans.

### 2.2.4 : Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés linéairement sur la durée d'utilisation probable des différentes catégories d'immobilisations. Ces durées sont principalement les suivantes :

- Agencements, installations techniques et générales : linéaire sur 5 à 10 ans
- Matériel de transport : linéaire sur 5 ans
- Mobilier : linéaire sur 5 ans
- Matériel de bureau et informatique : linéaire sur 3 ans

### 2.2.5 : Immobilisations financières

Elles sont essentiellement composées de dépôts et cautionnements.

### 2.2.6 : Actif circulant

#### Clients et comptes rattachés

Les créances sont inscrites au bilan pour leur valeur nominale historique.

Les créances en devises sont converties en euro sur la base du cours constaté à la clôture.

Une provision pour dépréciation des créances est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, sur la base d'une revue des risques individuels.

#### Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition ou pour leur valeur d'inventaire, si celle-ci est inférieure. Lorsque la valeur d'inventaire des titres établie sur la base du dernier cours constaté avant la clôture est inférieure au prix d'acquisition, une provision pour dépréciation est constituée.

#### Imposition différée active

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable pour toutes les différences temporaires existant entre le résultat retraité pour être mis en harmonie avec les principes comptables du Groupe et le résultat fiscal de chaque entité consolidée. Les impôts différés sont calculés au taux en vigueur à la fin de l'exercice.

Le montant de l'impôt différé actif au bilan s'élève à 908k€, il correspond à l'activation d'une partie des reports déficitaires de la société Media365 et il a été défini en projetant les résultats futurs et en appliquant des coefficients de prudence.

### 2.2.7 : Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont constituées pour couvrir des risques et charges, nettement précisés quant à leur objet, que des événements survenus rendent probables et qui ont pu être estimés de manière fiable. Les provisions pour litiges font l'objet d'une analyse au cas par cas.

Les provisions pour litiges prud'homaux ou commerciaux sont déterminées à partir des recommandations émanant des conseils en charge de ces dossiers, et de l'appréciation du risque par le management.

### 2.2.8 : Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est présenté hors taxes et après déduction des rabais, remises et ristournes accordées.

Il se compose des éléments suivants :

#### Œuvres audiovisuelles

Le chiffre d'affaires est enregistré lors de la remise du « Prêt A Diffuser » à la chaîne de télévision. Les programmes réalisés ou en cours de réalisation pour lesquels le PAD n'aurait pas été livré à la date de clôture sont comptabilisés en produits constatés d'avance.

#### Vente d'espaces publicitaires sur sites internet

La tarification des ventes d'espaces publicitaires repose sur plusieurs modèles :

- Ventes au CPM (coût par mille formats publicitaires affichés)
- Ventes au CPC (coût au click)
- Ventes au CPL (coût au lead)
- Forfaits

Le chiffre d'affaires pris en compte correspond soit à la valeur des contrats pour les contrats de vente terminés à la clôture, soit à la valeur des prestations exécutées pour les contrats en cours à la clôture.

#### Prestations de conseils

Le chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement des travaux

#### Opérations d'échange

Les opérations d'échange suivent les mêmes règles que les ventes d'espaces publicitaires.

### 2.2.9 : Résultat exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels sont constitués des éléments significatifs qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non-récurrence, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle de la société.

#### 2.2.10 : Résultats nets

Le résultat net consolidé par action est calculé en fonction du nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice

Le résultat net consolidé par action après dilution est calculé sur le nombre moyen pondéré d'actions et d'instruments dilutif du capital en circulation pendant l'exercice.

### 3. Notes sur le bilan consolidé

#### Note 1 : Écarts d'acquisition

Ce poste est constitué de :

- l'écart d'acquisition sur Bouyaka pour 1 639k€ euros
- de fonds de commerce décrits ci-dessous:

En k€	Montant en valeur brute
football 365	2 119
SportVista & SportLab	356
Sports Média & Stratégie	190
Autres (dont footanglais)	49

L'ensemble des écarts d'acquisition est amorti sur une durée de 20 ans.

#### Note 2 : Frais de développement

D'un montant brut de 3 022k€, ces frais correspondent aux frais de lancement de la chaîne sport365 et au développement des sites du Groupe Sporever. En 2012, les nouveaux investissements se montent à 569k€ et sont très majoritairement liés au lancement de la chaîne sport365 en septembre 2012. Ces frais sont amortis sur trois ans pour le web et 5 ans pour la TV.

#### Note 3 : Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

En €	Valeurs brutes au 31/12/12	Amortissements	Valeurs nettes au 31/12/12	Valeurs nettes au 31/12/11
Écart d'acquisition	4 351 924	1 206 411	3 145 513	3 492 451
Frais de développement	3 022 004	2 310 351	711 653	291 805
Licences et logiciels	303 704	177 184	126 520	132 750
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>7 614 899</b>	<b>3 693 946</b>	<b>3 983 686</b>	<b>3 917 006</b>

L'évolution des immobilisations incorporelles s'analyse comme suit :

En €	Valeurs brutes au 01/01/12	Augmentations	Diminutions	Valeurs brutes au 31/12/12
Écart d'acquisition	4 475 107		123 183	4 351 924
Frais de développement	2 453 404	568 600		3 022 004
Licences et logiciels	557 578	11 160	265 034	303 704
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>7 486 089</b>	<b>579 760</b>	<b>388 217</b>	<b>7 677 632</b>

Les mouvements de l'exercice 2012 concernent essentiellement :

- la production immobilisée pour 569k€ dont 489k€ liée au lancement de la chaîne sport365,
- la sortie des licences et logiciels de Jeux365 pour 265k€ suite à l'arrêt de l'activité,
- la réévaluation de l'écart d'acquisition de Bouyaka.

L'évolution des amortissements s'analyse comme suit:

En €	Montants au 01/01/12	Dotations	Reprises/diminutions	Montants au 31/12/12
Écart d'acquisition	982 656	223 755		1 206 411
Frais de développement	2 161 599	148 752		2 310 351
Licences et logiciels	424 828	17 390	265 034	177 184
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 569 083</b>	<b>389 897</b>	<b>265 034</b>	<b>3 693 946</b>

#### Note 4 : Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles s'analysent comme suit :

En €	Valeurs brutes au 31/12/12	Amortissements	Valeurs nettes au 31/12/12	Valeurs nettes au 31/12/11
Installations techniques et matériel	768 357	221 505	546 852	23 569
Agencements et aménagements divers	1 991 516	1 052 098	939 588	877 538
Matériel de transport	3 471	2 166	1 305	2 000
Matériel de bureau et informatique	763 573	558 016	205 387	209 913
Matériel vidéo et production	1 033 049	831 922	201 127	175 459
Mobilier	98 308	89 512	8 796	16 272
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>4 658 274</b>	<b>2 755 219</b>	<b>1 903 055</b>	<b>1 304 751</b>

L'évolution des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

En €	Valeurs brutes au 01/01/12	Augmentations	Diminutions	Valeurs brutes au 31/12/12
Installations techniques et agencements	1 848 504	911 369		2 759 873
Matériel de transport	3 471			3 471
Matériel de bureau, informatique, vidéo et mobilier	1 663 370	258 304	26 914	1 894 930
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3 515 514</b>	<b>1 169 673</b>	<b>26 914</b>	<b>4 658 274</b>

L'évolution des amortissements s'analyse comme suit :

En €	Montants au 01/01/12	Dotations	Reprises/ diminutions	Montants au 31/12/12
Installations techniques, agencements et aménagements divers	937 241	336 362		1 273 603
Matériel de transport	1 471	695		2 165
Matériel de bureau et informatique, de vidéo et mobilier	1 272 050	222 152	14 844	1 479 358
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 210 762</b>	<b>559 209</b>	<b>14 844</b>	<b>2 755 126</b>

#### Licences, marques

Ce poste est essentiellement constitué de logiciels.

#### Autres immobilisations corporelles

Les investissements de l'exercice 2012 ont porté sur des agencements et du matériel audiovisuel pour le lancement de la chaîne sport365 y compris la diffusion à hauteur de plus d'1m€ et du matériel informatique.

#### Note 5 : Immobilisations financières

Les immobilisations financières s'analysent comme suit :

En €	Valeurs brutes au 31/12/12	Amortissements	Valeurs nettes au 31/12/12	Valeurs nettes au 31/12/11
Dépôts et cautions	185 172		185 172	182 436
<b>Immobilisations financières</b>	<b>185 172</b>	<b>-</b>	<b>185 172</b>	<b>182 436</b>

L'évolution des immobilisations financières s'analyse comme suit :

En €	Valeurs brutes au 01/01/12	Augmentations	Diminutions	Valeurs brutes au 31/12/12
Dépôts et cautions	182 436	13 355	10 619	185 172
<b>Immobilisations financières</b>	<b>182 436</b>	<b>13 355</b>	<b>10 619</b>	<b>185 172</b>

Les principaux mouvements sont des remboursements ou des dépôts de cautions ainsi que le réajustement du dépôt de garantie des locaux de Clichy.

Les contrats en crédit-bail qui concernent le financement de matériels bureautiques ne sont pas retraités dans les valeurs d'actif immobilisé en raison de leur caractère non significatif.

#### Note 6 : Clients et comptes rattachés

Le détail du poste clients et comptes rattachés est le suivant :

En €	31/12/2012	31/12/2011	2012	
			< 1 an	> 1 an
Créances clients	1 948 332	2 639 750	1 948 332	-
Créances douteuses	88 321	205 441	23 052	65 270
Factures à établir	845 594	781 503	845 594	-
Acomptes clients	-	11 735	-	-
<b>Total clients et comptes rattachés</b>	<b>2 882 246</b>	<b>3 638 429</b>	<b>2 816 977</b>	<b>65 270</b>
Provision créances douteuses	73 779	171 409		
<b>Total clients et comptes rattachés net</b>	<b>2 808 467</b>	<b>3 467 020</b>		

Les créances clients ont diminué de 18%. Cette baisse est en corrélation avec la baisse du chiffre d'affaires.

#### Note 7 : Autres créances

Le détail du poste autres créances est le suivant :

En €	31/12/2012	31/12/2011	2012	
			< 1 an	> 1 an
Fournisseurs débiteurs	5 000	-	5 000	-
Personnel et comptes rattachés	-	6 934	-	-
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	23 193	24 760	23 193	-
Impôt	-	6 337	-	-
Impôt différé	907 882	907 882	-	907 882
Taxe sur la valeur ajoutée	111 887	392 093	111 887	-
Débiteurs divers	492 373	802 925	337 373	155 000
<b>Créances de l'actif circulant</b>	<b>1 540 335</b>	<b>2 140 931</b>	<b>477 453</b>	<b>1 062 882</b>
Charges constatées d'avance	51 633	92 302		
<b>Total</b>	<b>1 591 968</b>	<b>2 233 233</b>		

Les débiteurs divers sont composés essentiellement du solde du prix de cession de Panoramix, soit 355k€ qui sera payé en deux annuités successives de 200k€ et 155k€, à chacune des dates anniversaires de la date de réalisation de la cession, soit le 30 septembre.

**Note 8 : Valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de SICAV de trésorerie pour un montant de 2,7m€.

**Note 9 : Variation des capitaux propres consolidés**

La variation des capitaux propres consolidés s'analyse comme suit :

En €	Capital	Primes	Réserve légale	Résultat de l'exercice	Report à nouveau	Total des capitaux propres
<b>Situation au 31/12/10</b>	<b>6 106 955</b>	<b>4 056 830</b>	<b>321 792</b>	<b>696 095</b>	<b>2 904 514</b>	<b>14 086 185</b>
Résultat de l'exercice				-352 267		-352 267
Aff. en report à nouveau				-696 095	696 095	-
Réduction de capital	-610 695	610 695				-
Offre rachat d'actions		- 2 345 069				-2 345 069
Distrib. primes d'émission		- 976 444				-976 444
Variation de périmètre					10 823	10 823
<b>Situation au 31/12/11</b>	<b>5 496 260</b>	<b>1 346 012</b>	<b>321 792</b>	<b>-352 267</b>	<b>3 611 432</b>	<b>10 423 227</b>
Résultat de l'exercice				- 607 138		- 607 138
Aff. en report à nouveau				352 267	-352 267	-
Distrib. primes d'émission		- 986 594				- 986 594
<b>Situation au 31/12/12</b>	<b>5 496 260</b>	<b>359 418</b>	<b>321 792</b>	<b>- 607 138</b>	<b>3 259 165</b>	<b>8 829 495</b>

Le capital social de Sporever est composé de 2 198 504 actions ordinaires toutes identiques et entièrement libérées.

Catégories de titres	Nombres	Valeurs nominales
Actions ou parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	2 198 504	2,5
Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice	-	-
Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice	-	-
Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	2 198 504	2,5

**Note 10 : Provisions pour risques et charges et dépréciations**

Les provisions pour risques et charges et dépréciations s'analysent comme suit :

En €	Montants au 01/01/12	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montants au 31/12/12	Diminutions	
					Utilisées	non utilisées
Provisions pour litiges	5 000			5 000		
Provisions pour charges	76 425	130 282	76 425	130 282	76 425	
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>81 425</b>	<b>130 282</b>	<b>76 425</b>	<b>135 282</b>	-	-
Provisions pour dépréciation sur comptes clients	171 409	19 152	116 782	73 779	116 782	-
Autres provisions	-			-		
<b>Provisions pour dépréciation</b>	<b>171 409</b>	<b>19 152</b>	<b>116 782</b>	<b>73 779</b>	<b>116 782</b>	-
<b>Total</b>	<b>252 834</b>	<b>144 210</b>	<b>193 207</b>	<b>209 601</b>	<b>193 207</b>	-
Dont dotations et reprises d'exploitation		19 152	116 782			
Dont dotations et reprises exceptionnelles		130 282	76 425			

Les provisions pour litiges concernent des fournisseurs et des partenaires.

Les principaux mouvements sont les suivants:

- la provision liée au contrôle Urssaf,

- la reprise de provisions pour charges concernant les coûts de restructuration de la filiale Jeux365 provisionnés à la clôture 2011 suite à l'arrêt de l'activité en mars 2012.

**Note 11 : Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés se détaillent de la manière suivante :

En €	31/12/2012	31/12/2011	2012	
			< 1 an	> 1 an
Fournisseurs et comptes rattachés	967 375	1 347 170	967 375	
<b>Total dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>967 375</b>	<b>1 347 170</b>	<b>967 375</b>	<b>-</b>
Factures non parvenues	719 435	831 474	719 435	
<b>Total</b>	<b>1 686 809</b>	<b>2 178 644</b>	<b>1 686 809</b>	<b>-</b>

La baisse des dettes fournisseurs est cohérente avec la baisse d'activité.

**Note 12 : Dettes fiscales et sociales**

Les dettes fiscales et sociales se détaillent de la manière suivante :

En €	31/12/2012	31/12/2011	2012	
			< 1 an	> 1 an
Personnel et comptes rattachés	451 200	547 401	451 200	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	871 673	926 235	871 673	
Taxe sur la valeur ajoutée	488 544	1 047 319	488 544	
Autres impôts, taxes et assimilés	51 333	101 978	51 333	
<b>Total</b>	<b>1 862 750</b>	<b>2 622 933</b>	<b>1 862 750</b>	<b>-</b>

**Note 13 : Autres dettes**

Les autres dettes se détaillent de la manière suivante :

En €	31/12/2012	31/12/2011	2012	
			< 1 an	> 1 an
Dettes sur immobilisations	70 965	293 064	70 965	
Autres dettes	43 598	249 168	43 598	
<b>Total des autres dettes</b>	<b>114 563</b>	<b>542 232</b>	<b>114 563</b>	<b>-</b>
Produits constatés d'avance	571 797	117 603	571 797	
<b>Total</b>	<b>686 360</b>	<b>659 835</b>	<b>686 360</b>	<b>-</b>

La baisse significative des autres dettes s'explique par une réévaluation de l'écart d'acquisition de Bouyaka suite à la fin de comptabilisation de l'earn out sur les exercices 2010 à 2012 et une forte diminution des créanciers divers.

#### 4. Notes sur le compte de résultat consolidé

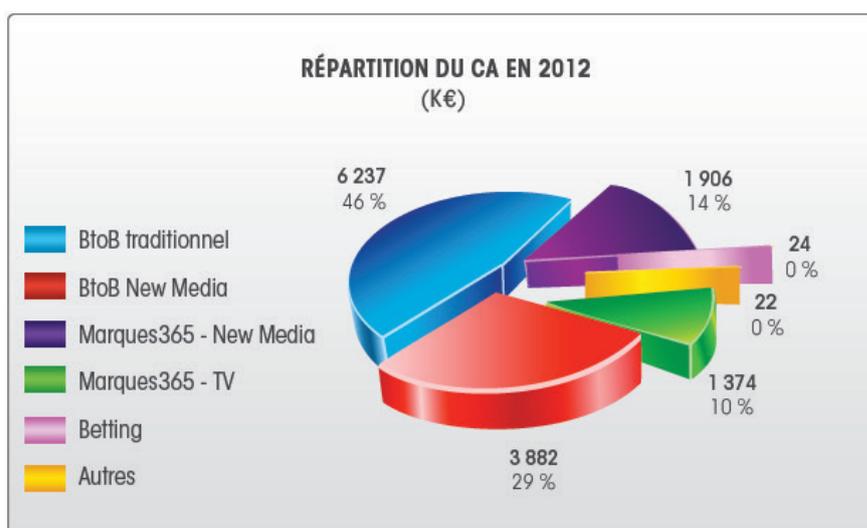
##### Note 14 : Ventilation du chiffre d'affaires

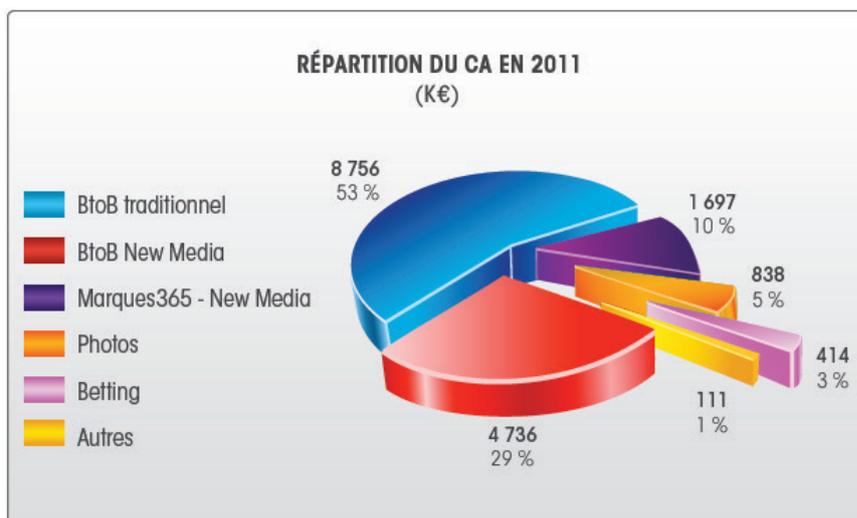
La répartition par branche d'activité est la suivante :

	2012	2011
Marques365-New Media	14%	10%
Marques365-TV	10%	0%
BtoB-New Media	29%	29%
BtoB-traditionnel	46%	53%
Betting	0%	3%
Photos	0%	5%
Autres	0%	1%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Le chiffre d'affaires réalisé par échange de services a été le suivant :

En k€	Montants
2012	501
2011	502





**Note 15 : Charges de personnel**

La charge globale afférente au personnel s'élève au 31 décembre 2012 à 7 853k€ et se répartit ainsi :

En k€	2012	2011
Salaires et traitements	5 357	6 392
Charges sociales	2 496	2 643

L'effectif moyen est de 108 salariés en 2012 contre 119 salariés en 2011. Cette baisse des effectifs s'explique notamment par l'effet de variation de périmètre. L'activité photos représentait un effectif moyen de 11 salariés et l'activité des paris sportifs un effectif moyen de 4 salariés sur l'exercice 2011.

**Note 16 : Résultat financier**

En k€	2012	2011
Produits cessions VMP	71	72
Autres	-	-
<b>Produits financiers</b>	<b>71</b>	<b>72</b>
Intérêts et charges assimilées	-	1
Autres	-	-
<b>Charges financières</b>	<b>-</b>	<b>1</b>

**Note 17 : Résultat exceptionnel**

En K€	2012	2011
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>85</b>	<b>955</b>
Dont :		
Divers	9	-
Reprise de provisions sur risques et charges	76	-
Produits de cession d'éléments d'actif	-	955
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>281</b>	<b>1 672</b>
Dont :		
Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	-	1 130
Charges sur opérations exceptionnelles	238	64
Dotations exceptionnelles et dépréciations des immobilisations complémentaires	-	314
Charges exceptionnelles diverses	43	164

**IV. Comptes consolidés du groupe Sporever**

2. Notes annexes aux comptes consolidés

Les produits exceptionnels sont composés essentiellement de la reprise de provision pour restructuration de la filiale Jeux365.

Les charges exceptionnelles sont constituées principalement de la provision liée au contrôle Urssaf pour 130k€ et à diverses charges exceptionnelles suite à des opérations de gestion.

**Note 18 : Impôts sur les résultats**

Au 31 décembre 2012, les déficits reportables de Sporever et Media365 s'élèvent à un total de 6 261K€.

## 5. Autres informations

**Note 19 : Risques divers**

Les sociétés du groupe Sporever ne réalisent pas de chiffre d'affaires avec des pays présentant des risques économiques particuliers.

**Note 20 : Indemnités de départ à la retraite et autres avantages**
**Indemnités de départ à la retraite:**

Compte tenu du caractère non significatif de l'engagement de retraite pour les sociétés du groupe Sporever, au regard de la faible ancienneté du personnel et de sa composition, aucune provision pour engagement de retraite n'a été comptabilisée au 31 décembre 2012.

**Rémunération du Dirigeant:**

Dirigeant en k€ (brut)	Rémunération fixe 2012	Rémunération variable 2012	Rémunération fixe 2011	Rémunération variable 2011
Patrick Chêne, Président-Directeur Général	182	23	183	29

Un contrat de service a été conclu entre Sporever SA et la société JPMA, en date du 1er juillet 2010, préalablement autorisée par le conseil d'administration du 22 juin 2010.

La société JPMA, représentée par M. Patrick Chêne, est une société spécialisée dans le conseil et l'assistance via tous media. Le montant des honoraires s'élève à 170k€ HT.

**Note 21 : Droit individuel à la formation**

En matière de « Droit Individuel à la Formation » 128 heures ont été consommées en 2012. Le volume d'heures au titre du droit ouvert à la formation s'élève à 4 113 heures. Ce crédit d'heures n'a pas été comptabilisé dans les comptes de l'exercice.

**Note 22 : Effectif**

Effectif	31/12/2012	31/12/2011
Dirigeant	1	1
Cadres	31	41
Employés et assimilés	83	77
<b>Total</b>	<b>115</b>	<b>119</b>
Dont journalistes	44	42

**Note 23 : Intéressement du personnel**

**Régime d'intéressement**

Néant.

**Options de souscription ou d'achat d'actions**

Néant.

**Attribution définitive d'actions gratuites**

Néant.

**Note 24 : Engagements hors bilan**

Les engagements hors bilan se décomposent comme suit:

Poste du bilan	Redevances payées		Redevances restant à payer			
	exercice	cumulée	jusqu'à 1 an	de 1 à 5 ans	+ de 5 ans	Total à payer
Matériel de bureau	55 128	151 769	55 128	63 685	-	118 814
<b>Totaux</b>	<b>55 128</b>	<b>151 769</b>	<b>55 128</b>	<b>63 685</b>	<b>-</b>	<b>118 814</b>

**Note 25 : Honoraires des commissaires aux comptes**

Conformément au décret n° 2008-1487 du 30 décembre 2008, les honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat se décomposent de la manière suivante:

1. Honoraires au titre du contrôle légal des comptes :

- Sporever SA : 15k€ HT
- Media365 SAS : 38k€ HT

2. Honoraires au titre des conseils et prestations de services entrant dans le cadre des diligences directement liées :

- Media365 SAS : 1,5k€ HT

